

江苏精神文明建设简报

第 8 期

江苏省精神文明建设办公室

2025 年 5 月 15 日

【经验交流】

苏州相城区：创新“文明实践主理人”模式

南通市通州区：探索文明实践赋能基层建设

太仓市：注重发挥村规民约积极作用

苏州相城区：创新“文明实践主理人”模式

苏州市相城区探索实施“文明实践主理人”模式，为文明实践注入新的活力，实现文明实践阵地升级、资源融合、品牌创新，让文明实践真正融入群众生活，进一步擦亮“文明苏州 美在相城”精神文明建设品牌，推动“文明实践”走向“实践文明”。

一、探索创新，构建文明实践新模式。积极探索新时代文明实践工作的新路径，创新推出“文明实践主理人”模式。积极构建“1+11+N”即一个中心、十一个镇（街道）、N个实践点的文明实践主理人工作架构，聚焦全域全龄参与群众，以“共建、共创、共享、共益”的发展思路，通过选拔和培养一批具有专业能力、创新意识和奉献精神的主理人，搭建以文明实践主理人为核心，盘活一个阵地，带动一个社群，开展一个项目，打造一个品牌，造福一方百姓的工作模式，将文明实践与地方文化、特色产业和群众需求深度融合，让群众乐于参与、便于参与、勤于参与，从“外聚人气”向“内聚人心”迈进，实现文明实践工作提档升级。

二、分类施策，激发主理人多元活力。根据不同类型主理人的特点和优势，分类施策，充分发挥其专业服务能力 and 资源

链接能力。空间主理人通过资源整合与运营创新，将闲置空间转化为动态服务平台；社群主理人以爱好为媒介，带动群众积极参与文明实践活动；产业主理人结合区域资源优势与特色，通过引入新技术、新模式或跨界合作，推动产业突破传统边界，赋能当地经济社会发展；品牌主理人通过策划系列化、主题化的活动，提升文明实践的辨识度与可持续性；乡风主理人以道德模范为核心，开展各类文明实践活动，传递正能量。这些主理人凭借自身的影响力和号召力，整合多方资源，推动文明实践活动的深入开展，形成了上下联动、左右协同的工作格局，为文明实践工作提供了有力保障。

三、完善机制，推动文明实践走深走实。建立健全“选拔—培育—激励—保障—宣传”全生命周期管理机制。通过组织推荐、社会招募、定向邀约等方式，吸纳非遗传承人、文艺工作者、身边好人、创业带头人等加入文明实践主理人队伍，按不同类别建档，形成动态人才库。通过搭建“文明实践资源库”，整合政府、企业、高校、社会组织等多方资源，开发线上平台支持活动发布、需求征集、资源共享等功能，为文明实践工作提供坚实保障。同时，利用主流媒体和新媒体宣传典型案例和主理人故事，设置“主理人风采榜”，展现文明实践主理人的个人价值与文明实践活动的社会价值，吸引更多的人加入文明实践主理人行列，营造社会认同。

南通市通州区：探索文明实践赋能基层建设

南通市通州区聚焦文明实践在基层建设中的创新实践，注重以文明实践助力基层党建、驱动乡村振兴、强化基层治理，持续推动文化铸魂，培育文明乡风，破解治理难题，为基层治理现代化提供生动实践样本。

一、创新助力基层党建。以“强基工程”为抓手，创新打造“党建+文明实践”融合发展新格局。以红色磁场凝聚党群合力，通过“红色领航 东街市集”品牌建设，组织在职和退休党员开展政策宣传、环境治理等志愿服务，将每月主题党日转化为服务日，党员亮身份包楼道、结对帮扶困难群众，使党群关系在楼道整治、扶弱帮困中不断升温。实施“头雁领航”工程，将组织生活与环境卫生整治深度融合，党员干部带头、广大群众参与，清理河道沟渠 120 余处。打造“青年说·思想汇”“理响新声代”等特色宣讲品牌，组建“银发讲师团”“红领巾宣讲队”等专业队伍，用相声小品等群众喜闻乐见形式，让党的创新理论飞入千家万户，年均开展理论宣讲 2500 余场，覆盖 20 万人次，受到群众欢迎。通过党建与文明实践的深度互嵌，将组织活力转化为治理效能、理论滋养转化为实践动能。

二、突出助力乡村振兴。通过“环境整治+文明实践”融合模式，成立专项治理小组，打造精品乡村示范路线，完善亮化绿化，沿途绘制文明彩绘墙，带动周边农户改厕和污水处理。培育百户美丽庭院，通过“一家美带动全村美”。开展百场“送戏下乡”惠民演出，将理论宣讲融入文艺活动，送到田间地头，让传统戏曲焕发时代魅力。以开创“农家书屋+”模式，将农机培训、健康讲座搬到生产一线，通过移风易俗活动培育文明乡风，使书屋变身致富学堂和精神驿站。通过广泛开展文明实践，既擦亮乡村生态底色，又厚植文化基因，激活发展动能。

三、持续助力基层治理。针对“熟悉的陌生人”社区困境，创新打造“邻里文化+”治理模式，在社区建成“和美邻里”文明实践示范矩阵。通过建立协商议事机制、打造共享空间、开展“惠邻”“睦邻”主题活动，解决群众难事，重塑守望相助的邻里关系。创设文明积分超市，将移风易俗、家风建设、环境整治等行为量化为可兑换生活用品的积分，以“小积分”激发村民参与治理的内生动力。构建“六单工作法”志愿服务体系，每月20日开展“和你在一起”暖心服务日，通过各级志愿团队实施“红色门铃·暖心探访”行动，为空巢老人、困境儿童等特殊群体提供入户关怀，用定制化服务编织社区温情守护网。

太仓市：注重发挥村规民约积极作用

太仓市将群众自治与村规民约修订紧密结合，充分发挥公约在引导约束、规范群众行为方面的独特作用，让群众成为基层治理的“主角”，奏响乡风文明新乐章。

一、科学谋划规约制定。指导下沉“开良方”。吸纳文艺骨干、文化能人、农业专家等组成村规民约修订工作服务小组，通过深入各村（社区）开展实地调研、把脉问诊，“一村一策”为修订工作开出专业“良方”，从方向把控到细节打磨，全方位护航规约编制。联席议事“谋良计”。组织各乡镇、文明村（社区）代表、市民村民代表、老教师代表等召开联席会议，发挥民政、文体广旅等行业部门职能优势，明确职责分工、细化工作内容，对开展编制工作进行深度交流研讨。广开言路“献良策”。分小组前往村（社区）指导，通过召开座谈会、开展实地调研及线上意见征集等多渠道，广泛收集并系统梳理群众意见建议，将“便于以方言朗读”等建议有针对性融入村规民约修订内容，打破传统工作思路，推动修订工作创新开展。

二、多维融合创意元素。内容上，立足民生切口。以群众意见为“风向标”，将尊老孝老、文明养犬、人居环境、邻里矛盾等民生关切作为修订重点。结合各村（社区）实际情况，

量身定制出一份份贴合村情民意的村规民约，通过直击痛点、回应期盼，使其成为实现基层高效能治理的有力抓手。形式上，深挖乡土富矿。充分发挥乡土文化人才和热心群众专长，将村规民约巧妙融入山歌民谣、藏头诗赋等传统文化之中，通过双凤山歌、昆曲、三字经等极具乡土特色的艺术形式，在乡间地头唱响文明主旋律。传播上，玩转线上阵地。依托“文明太仓”等微信公众号，策划“村规民约PK赛”，围绕诗词PK、中英PK等主题推出《村规民约新形式，山歌VS顺口溜，你pick哪个？》系列推文和短视频，让严肃的村规民约“潮”起来、“活”起来，实现“破圈”传播。

三、广泛动员群众参与。文明宣讲让村规民约“声声入耳”。充分发挥“文明帮帮团”“喜事帮”“为爱圆梦”等文明实践志愿服务队作用，通过走街串巷、入户宣讲，将新修订的村规民约送到群众家门口、讲进群众心坎里，不断提升群众对文明新风的认同感和接受度。实践活动让村规民约“处处可见”。用好文明实践带头人，将“村规民约大家谈”等环节有机融入“星光课堂”“周末学堂”等人气度高的文明实践活动之中。打造村规民约主题长廊，陈列婚丧简办、孝老爱亲等典型事例，设置“文明新风打卡墙”，开展“公益婚纱 幸福小站”乡间秀活动，潜移默化推动文明理念入脑入心。积分管理让村规民约“人人践行”。创新家庭文明积分管理，将村规民约细

化为可量化的积分细则。参与志愿服务、维护环境卫生都能获得积分并兑换生活用品、享受优惠服务。“小积分”激发起群众参与自治的“大热情”，让文明理念融入群众日常生活，成为推动基层治理的强大动能。

报：中宣部（中央精神文明建设办公室）

发：各设区市委宣传部（文明办），省各有关部门单位

（苏简字 1004 号）